

PROGRAMA MEIN IMPULSA

Las organizaciones actuales requieren de resultados operacionales en plazos más cortos.

Las metodologías tradicionales son proyectos extensos, que hacen foco a medianos y largo plazo, con resultados e impactos muy fuertes en la gestión y en la cultura de la empresa; en su gran mayoría demandan de 3 a 5 años de trabajo.

La realidad nos indica que gran parte de las empresas no logra identificar con claridad dónde se originan las pérdidas y desperdicios que afectan su productividad, eficiencia y desempeño operacional, como consecuencia, los esfuerzos de mejora se dispersan, los recursos se utilizan de forma ineficiente y las oportunidades de mayor impacto quedan sin resolverse.

IMPULSA es un programa de mejora de 12 semanas, basado en las metodologías que MEIN es especialista desde hace 25 años, aplicable en una sola fábrica/planta y una sola línea, con un enfoque integral de punta a punta.

Diseñado para ayudar a las organizaciones a lograr resultados rápidos y de alto impacto en la eficiencia operativa y en el Ebitda.

Su objetivo es reducir pérdidas de manera focalizada, permitiendo a las operaciones industriales impulsar el desempeño en el corto plazo, mientras construyen una base sólida para el éxito a largo plazo.

Solución de 4 pasos

Programa de asistencia intensiva de un consultor en la fábrica/planta:

PASO 1: Diagnóstico de la situación actual.

PASO 2: Identificación de mejoras rápidas de alto impacto y formación de equipos en metodologías de Solución de Problemas, capaces de generar y ejecutar planes efectivos para lograr los resultados.

PASO3: Cuadros de KPI relacionado con las oportunidades de mejoras, creando cultura de trabajo por objetivos de la operación con reuniones efectivas diarias.

PASO 4: Estandarizar los procesos involucrados para que se sustentables a lo largo del tiempo.

Beneficios

- Identificar y cuantificar Pérdidas y Desperdicios
- Aplicar técnicas probadas de Resolución de Problemas
- Iniciar un Sistema de Gestión Diaria
- Lograr un aumento acelerado de la Productividad

Resultados Esperados

- Aumento del OEE, entre 20% y el 30%
- Reducción en pérdidas, entre -15% y -35%
- Mayor velocidad de cambio, reducción en set up entre -30% y el -50%
- Sostenibilidad de los resultados
- Aumento del Ebitda