

## GESTIÓN EXITOSA DE PROYECTOS

Conforme al impacto/consecuencia que tiene para cualquier tipo de empresa que un proyecto (nuevo producto, instalación de una máquina, nuevo servicio, etc.) no esté disponible en la fecha prevista y con las características definidas, crece en importancia de encontrar modos de aumentar la efectividad en la etapa de desarrollo, ingeniería, análisis de prefactibilidades, etc. El objetivo con esta metodología, perteneciente a TPM.2, es reducir drásticamente el plazo desde la idea inicial hasta el inicio de la producción, puesta en máquina u otra instalación, un proceso, un software, etc., de acuerdo con los objetivos establecidos en el proyecto, lo que denominaremos “lograr un arranque vertical (un arranque rápido, libre de dificultades y correcto desde el principio)”.

### Una gestión eficaz de los proyectos

---

La transición desde la etapa de diseño hasta el inicio-partida-uso-utilización en gran escala debe ser rápida y libre de problemas, para esto debemos identificar los inputs (equipos, materiales, clientes, proveedores, personal y métodos) requeridos para situar los productos/servicio en el mercado, eliminar las pérdidas asociadas con el equipo que las produce, fallas en los nuevos procesos o instalaciones; maximizando la rentabilidad de las inversiones, en otras palabras el equipo de producción, los operadores administrativos, las instalaciones, proceso, software; debe ser fácil de usar y mantener, altamente fiable y con óptima ingeniería; con esto aseguraremos la calidad de los productos y servicios.

Para lograr esto no solo Ingeniería, Desarrollo, Informática, etc. deben trabajar, sino que deben involucrarse otras áreas estrechamente ligadas al proyecto en particular, tales como: producción, mantenimiento, calidad, seguridad, marketing, finanzas, ventas, informática, etc.

La metodología realizará actividades sistemáticas, ordenadas y estructuradas con la herramienta FMEA (failure modes and effects analysis = “análisis de efectos y modos de fallos”) en su etapa de diseño para descubrir; corregir errores y anomalías en las distintas etapas del proyecto:

- / Diseño
- / Fabricación
- / Instalaciones y operaciones de test
- / Entrada en servicio

### Beneficios

---

Lograremos estos beneficios generales:

- / Reducir el tiempo transcurrido entre el diseño a la operación estable.
- / Lograr una transición eficiente con un mínimo de costo de personal, materiales, etc.
- / Asegurar que el equipo proyectado, producto o servicio; sea fiable, mantenible, económico, operable y seguro.
- / Definir un Proceso único en la empresa para la Gestión de Proyectos.
- / Captura el conocimiento de ingeniería/organización (descentraliza el conocimiento).
- / Catalizador para el intercambio del trabajo en equipo y de la idea entre las áreas.
- / Aumenta la satisfacción del cliente.
- / Contar con Indicadores que permitan visualizar su efectividad y/o hacer correcciones a tiempo.