

TPM.2

Total Performance Management

Los fallos, averías y pérdidas en una instalación industrial ocasionan: disminución de márgenes, indisponibilidad del proceso, baja disponibilidad de los activos, no cumplimiento de entregas a clientes, etc.

En los tiempos actuales con un creciente grado de competencia, erosionados márgenes; el aseguramiento de la capacidad productiva es fundamental para mejorar la rentabilidad asociada a una instalación o proceso industrial.

La metodología TPM.2 (Total Performance Management), es una herramienta que fue adecuada bajo la filosofía Lean Manufacturing y la identificación de las necesidades que el negocio requiere, desde el mapa estratégico de BSC, para generar valor a las operaciones industriales.

Orientación de TPM.2

La obtención de productos y servicios de alta calidad, mínimos costos de producción, alta moral en el trabajo e imagen de empresa excelente. Se resumen en estos cuatro objetivos generales:

- / **Cero accidentes**
- / **Cero defectos**
- / **Cero averías**
- / **Cero desperdicios**

La obtención de las "cero pérdidas" se logra a través de la promoción de trabajo en grupos pequeños, comprometidos y entrenados para lograr los objetivos personales y de la empresa.

Los procesos fundamentales han sido llamados como "Pilares", son 8 y sirven de apoyo para la construcción de un Sistema de Gestión de Operaciones ordenado. Se implementan siguiendo una metodología sistemática, ordenada, estructurada, potente y efectiva.

Resultados Esperados

Organizativos

- / Mejora de calidad del ambiente de trabajo.
- / Mejor control de las operaciones.
- / La Gestión se basa en procesos, con conocimientos distribuidos.
- / Creación de una cultura sustentable de responsabilidad, disciplina y respeto por las normas y procedimientos.
- / Aprendizaje permanente, se basa en 8 Pilares con pasos estructurados, sistemáticos y organizados; que involucran transversalmente a todas las áreas de la operación industrial.
- / Creación de un ambiente donde la participación, colaboración y creatividad sea una realidad.

Seguridad y Medio Ambiente

- / Mejorar las condiciones ambientales.
- / Cultura de prevención de eventos negativos para la salud.
- / Incremento de la capacidad de identificación de problemas potenciales y de búsqueda de acciones correctivas.
- / Prevención y eliminación de causas potenciales de accidentes.
- / Eliminar radicalmente las fuentes de contaminación y polución.

Productividad

- / Eliminar pérdidas que afectan la productividad y a los resultados de las plantas-mejoras en el Ebitda y OEE.
- / Mejora de la fiabilidad y disponibilidad de los activos.
- / Hacer más eficiente los gastos en mantenimiento-gestión de activos.
- / Mejora de la calidad del producto final.
- / Menor costo financiero por recambios de activos.
- / Aumento de la capacidad -mayor flexibilidad- de respuesta a los movimientos del mercado.