

SMED, Set Up Rápidos (Single Minute Exchange of Dies)

Este concepto introduce la idea de que en general cualquier cambio de máquina o inicialización de proceso debería durar no más de 10 minutos, de ahí la frase “menos de un dígito “ (expresar los minutos en un solo dígito). Se entiende por cambio de formato el tiempo transcurrido desde la fabricación de la última pieza válida de una serie hasta la obtención de la primera pieza correcta de la serie siguiente; no únicamente el tiempo del cambio y ajustes físicos de la maquinaria.

Un Enfoque Diferente

La preparación /cambio de formato no le añade valor a los productos por lo que debe considerarse como un desperdicio, como desperdicio es algo que siempre hay que enfocarse a eliminar, debe encontrarse la forma de minimizarlo. **Un Set Up no se puede eliminar, pero si reducir el tiempo del mismo.**

El Método SMED es una metodología probada para identificar oportunidades de reducción de cambios de formatos, piezas, presentaciones, etc. Actúa a través de un proceso simple que permite guiar y conducir el análisis de modo de generar soluciones sostenibles, planteadas con la participación y el aporte de todas las personas que se encuentran involucradas. Permite, de manera estructurada y sistemática, analizarlo y encontrar soluciones costo-eficaces, simples, creativas y definitivas. El Método SMED es fundamental para la reducción de tiempos de Set up contribuyendo, de esta manera, a la mejora continua de la Empresa.

SMED se aplica de manera estructurada, siguiendo pasos establecidos, divididos en etapas.

- / Que impacto tienen los cambios de formatos sobre a Efectividad Global de la Planta (OEE).
- / Identificar las diferentes tareas involucradas en un cambio de formato.
- / Como se analizan las oportunidades para disminuir tiempos.
- / Como se trabaja en equipo, diferentes roles.

Beneficios

- / Aumento de la capacidad disponible.
- / Disminuye errores y piezas fuera de especificaciones al inicio de la producción.
- / Detalle registrado del proceso de cambio de formato.
- / Se estandariza la tarea.
- / Facilita la capacitación en las competencias de los maquinistas.
- / Se descentraliza el conocimiento.